



schillingreport 2017

Die Führungsgremien der Schweizer
Wirtschaft und des öffentlichen Sektors

Zürich, 7. März 2017

presented by **guidoschilling**
executive search



schillingreport 2017

Agenda

- Frauen in der Geschäftsleitung
- Exkurs: Durchlässigkeit im öffentlichen Sektor
- Frauen im Verwaltungsrat
- Ausländer
- Gender-Diversity-Pipeline
- Valentin Vogt, Präsident Schweizerischer Arbeitgeberverband
- Ihre Fragen

presented by **guidoschilling**
executive search

2

Frauen in der Geschäftsleitung

Sample Private Sector (100 grösste Arbeitgeber)

Anzahl untersuchter Gremien	Geschäftsleitung	Verwaltungsrat
		119
Bestehende Mitglieder	763	738
Neue Mitglieder	129	100
Total	892	838

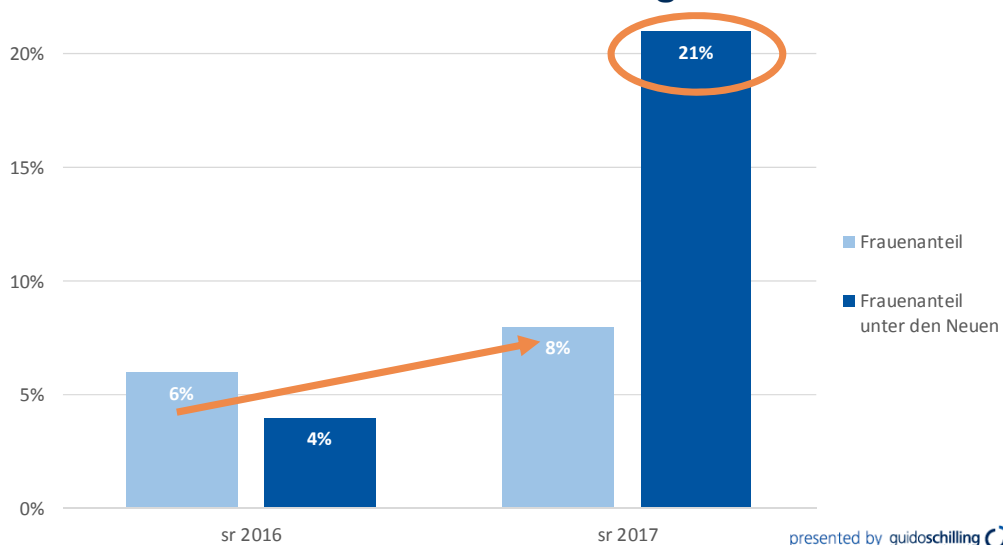
Sample Public Sector

Anzahl untersuchter Gremien	Bundesverwaltung + 26 Kantone
	Topkader der öffentlichen Verwaltung Bundeskanzler, Staatsschreiber/innen, Generalsekretäre, Generalsekretärinnen, Amtsleiter/innen
Bestehende Mitglieder	926
Neue Mitglieder	87
Total	1013

5

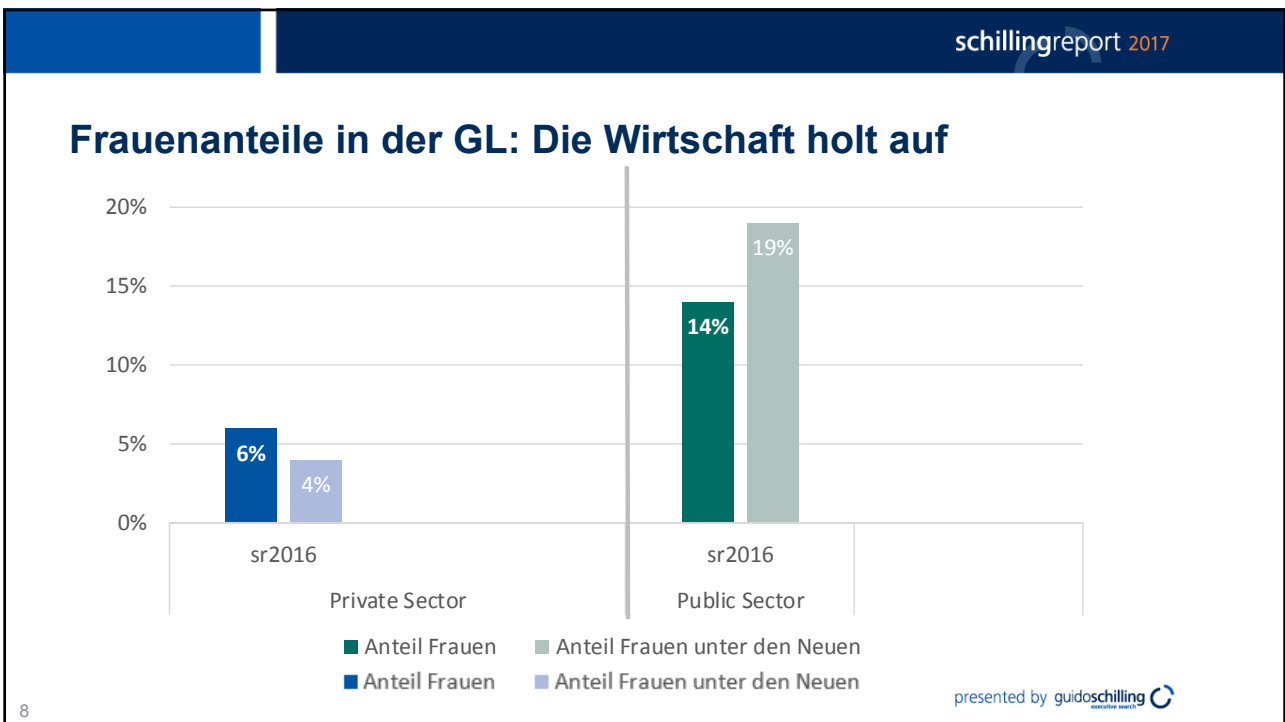
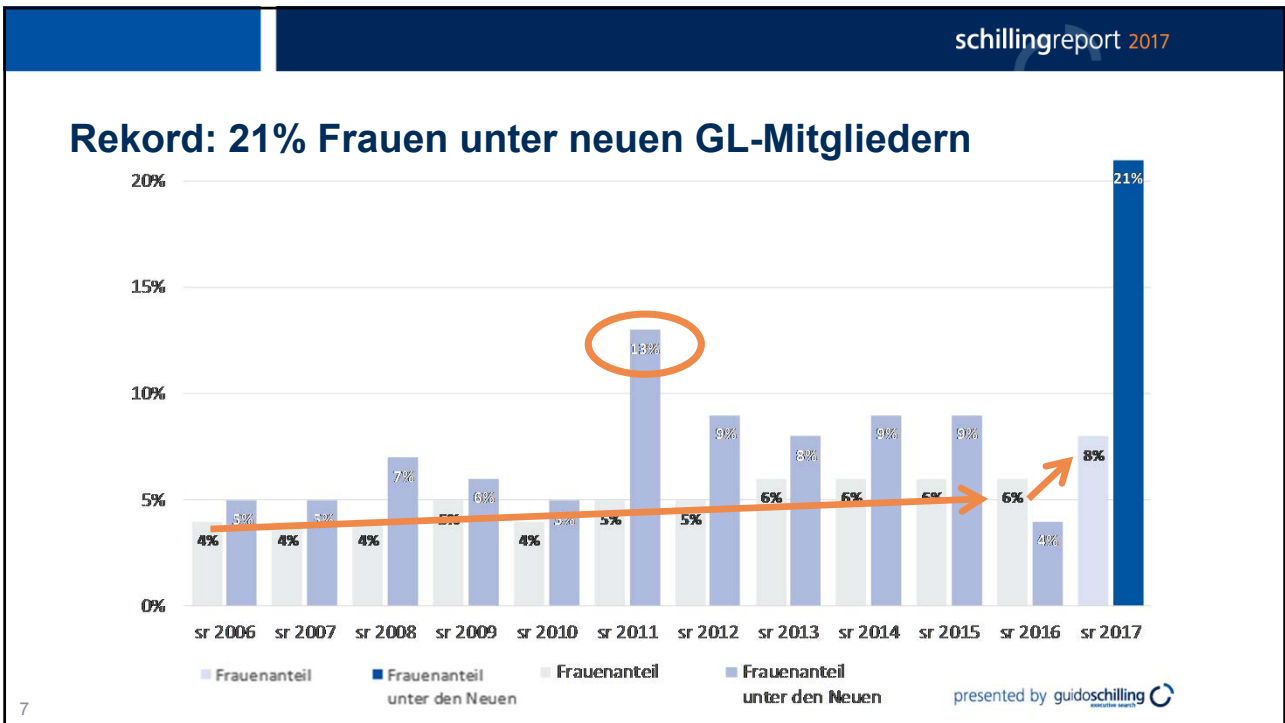
presented by guidoschilling

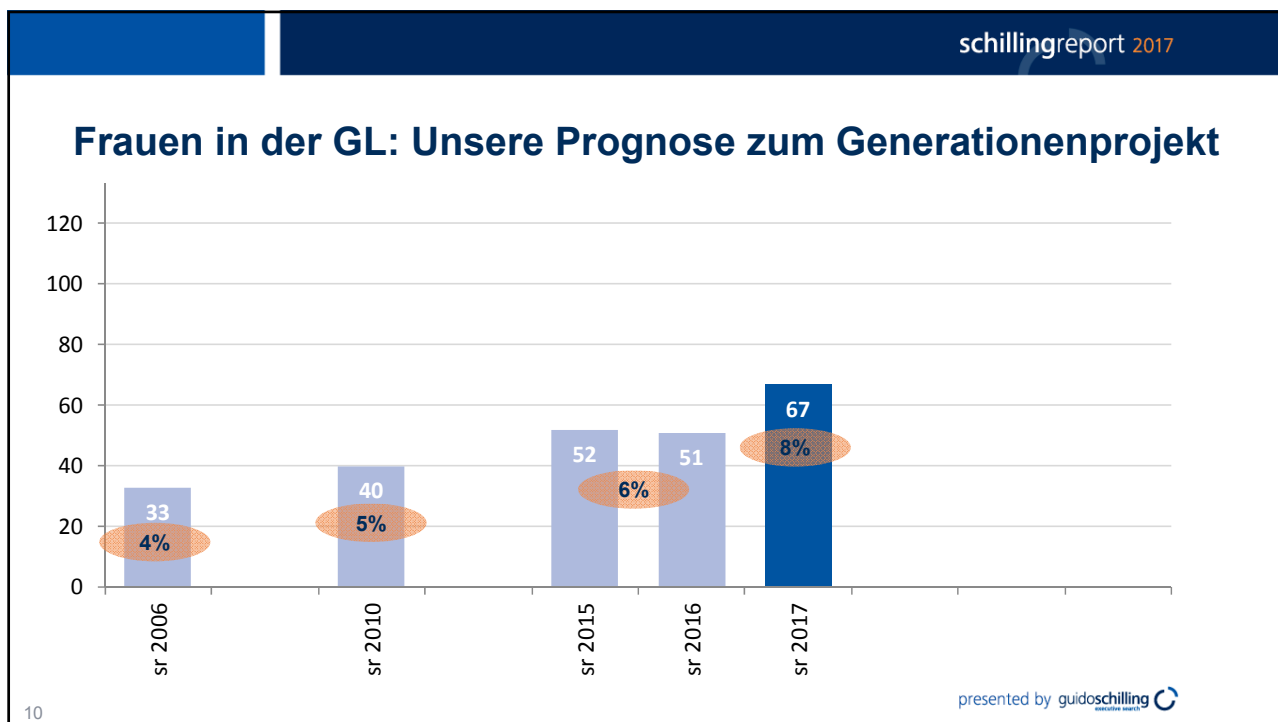
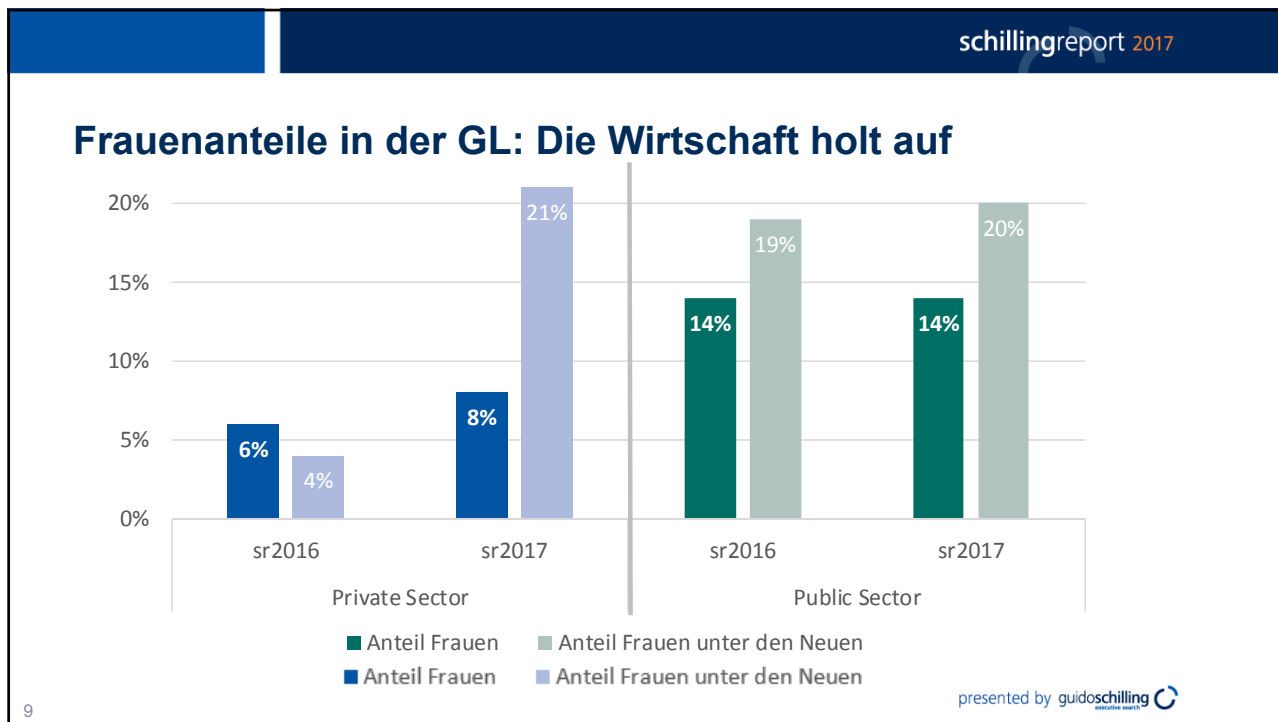
Rekord: 21% Frauen unter neuen GL-Mitgliedern

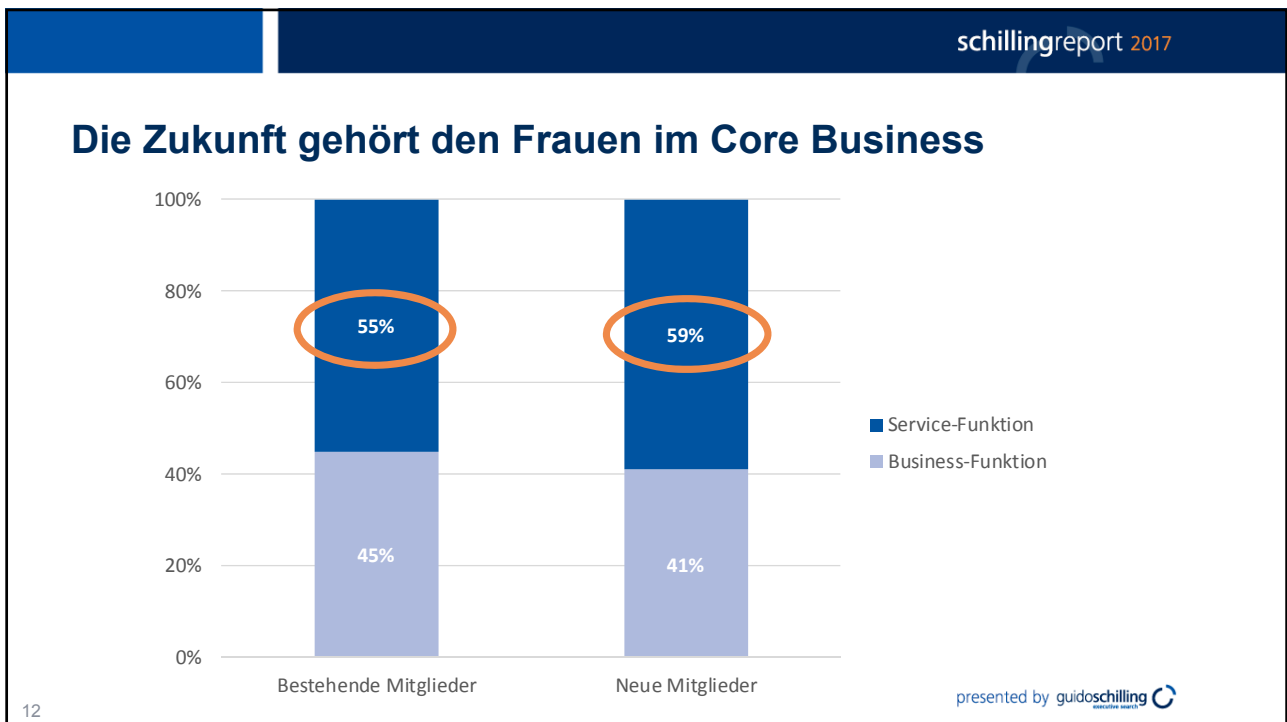
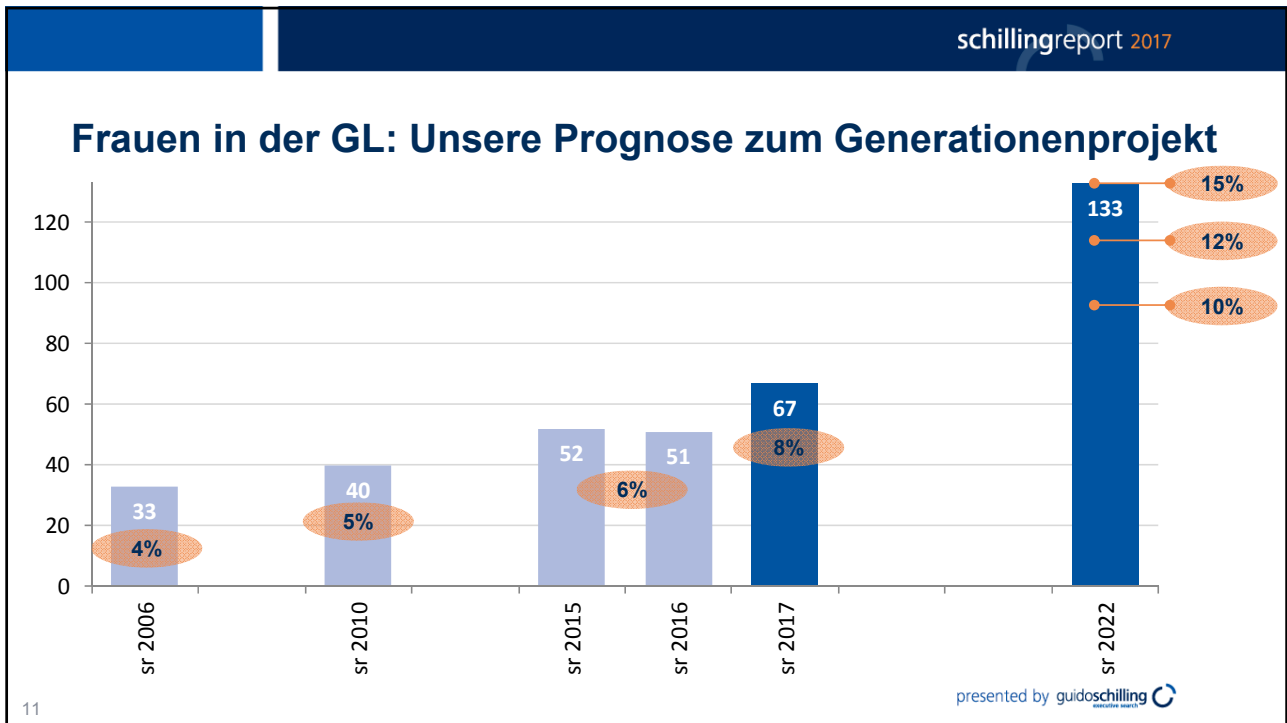


6

presented by guidoschilling







schillingreport 2017

Die neuen Hauptakteurinnen in den Geschäftsleitungen

Schweizerinnen	Ausländerinnen	
Bornmann Bettina	Belgrade Emily	Tayac Anne
Dill Claudia	Flynn Shanthi	Plunkett Jayne
Gassmann Geneviève	Luscombe Caroline	Wilbur Christina
Johansson Christina	Shih Kathryn	Clever Xiaoqun
Keller-Busse Sabine	Fuenfstueck Britta	Gimre Monica
Vogel Esther	Hvranek-Kosiecek Prisca	Kan Yumi
Winder Marina	Theodorovics Christine	Levanto Minna
Nur 11 von 27 Frauen haben eine Business- Funktion!	Grösch Nancy	Ryzhova Anna
	Wahl Carola	Sinclair Jane
	Le Meur Carole	Van de Capelle Mieke

presented by guidoschilling

13

schillingreport 2017

Weibliche Role Models prägen die nächste Generation





presented by guidoschilling

14

Kathryn Shih, UBS



- Seit 2016: Präsidentin UBS Asia Pacific/Mitglied der Konzernleitung, UBS
- 2002 - 2015: CEO Wealth Management Asia Pacific, UBS
- 2003 - 2008: CEO, UBS Hongkong
- 1987: Einstieg als Kundenberaterin beim Schweizerischen Bankverein
- Verheiratet, 2 erwachsene Kinder

15

presented by  guidoschilling

Britta Fuenfstueck, Clariant



- Seit 2016: Leiterin Geschäftseinheiten Industrial & Consumer Specialties, Oil & Mining Services/Mitglied des Executive Committee, Clariant
- 2013 - 2015: CEO der Division Clinical Products von Siemens Healthcare
- 2000 - 2013: Verschiedene Führungspositionen bei Siemens
- 1998 - 2000: Berufseinstieg bei der Boston Consulting Group
- Dipl. Physikerin

16

presented by  guidoschilling

Geneviève Gassmann, fenaco



- Seit 2016: Leiterin Region Westschweiz/ Mitglied der Geschäftsleitung, fenaco
- 2010 - 2015: Leiterin Grangeneuve, Landwirtschaftl. Institut des Kantons Freiburg
- 2007 - 2010: Leiterin Dep. Training, Learning & Development, McDonald's Schweiz
- 2002 - 2006: Projektleiterin im Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation
- 2000 - 2002: Projektleiterin Expoagricole während Expo.02
- Diplomierte Bäuerin, EMBA
- Verheiratet, 4 Kinder

17

presented by guidoschilling 

Sackgasse Service-Funktion

Nicht mehr im selben Unternehmen

Ayyoubi Silvia (Jahrgang 1953)

Ben Dhaou Dominique (1965)

Delplace Vanessa (1974)

Timpe Constanze (1971)

Wyatt Helen

GL-Funktion in neuem Unternehmen

Johansson Christina (1966)

Luscombe Caroline (1960)

Weiterhin im Unternehmen tätig

Baldegger Rita (Ruag, 1965)

Ölz Vanessa (Bucher Industries, 1953)

Welton Isabelle (Zurich, 1963)

Zweifel Barbara (ISS, 1952)

Nur 2 von 11 Frauen waren in einer Business-Funktion tätig!

18

presented by guidoschilling 

Service-Funktionen – der «Schleudersitz» in der GL



Isabelle Welton
Zurich Insurance Group



Rita Baldegger
RUAG Holding

19

presented by guidoschilling

Die neuen Hauptakteurinnen im Public Sector

Neue Amtsleiterinnen, Generalsekretärinnen und Staatsschreiberinnen

Andreotti Frida	Horisberger Helga	Trivigno Vincenza
Baeriswyl Pascale	Hostettler Nicole	Vogel Anita
Darbella-Metrailler Isabelle	Marchand Muriel Christe	Völger Marion
Falcone-Goumaz Nathalie	Reichenbach Kathrin	Von Kaenel Rahel
Gilgen Nina	Romer Jacqueline	Ziegler Myriam
Gross Beatrice	Thönen Sarah	

5 neue Generalsekretärinnen ernannt
→ 50% Frauenanteil unter den neuen Generalsekretären

20

presented by guidoschilling

Role Models im öffentlichen Sektor: Vincenza Trivigno



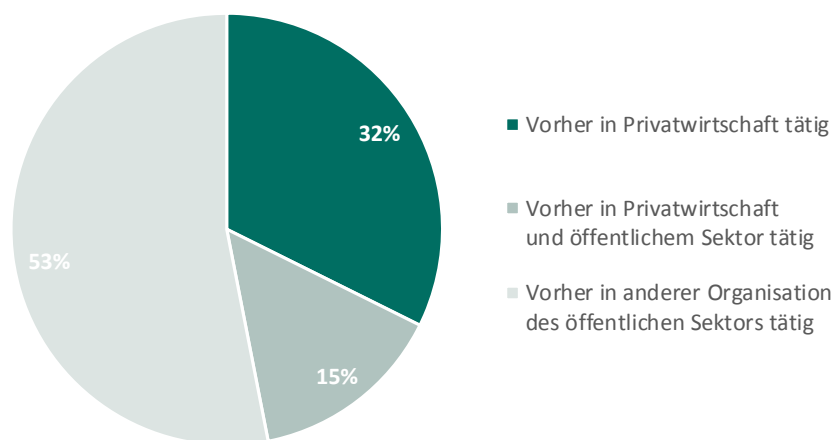
- Seit 2016: Staatsschreiberin, Kanton Aargau
- 2012 - 2016: Generalsekretärin Gesundheitsdirektion, Kanton Zug
- 2007 - 2012: Mitglied der Konzernleitung, Stadler Rail
- 2004 - 2006: Leitende Positionen bei Syngenta und Interpharma
- 1998 - 2003: Referentin, Bundesrat Couchepin
- 1996 - 1998: Stv. des Vizedirektors, Bundesamt für Konjunkturfragen (seco)

21

presented by guidoschilling

Exkurs: Hohe Durchlässigkeit im öffentlichen Sektor

47% der Führungskräfte im öffentlichen Sektor haben Erfahrung in Privatwirtschaft



22

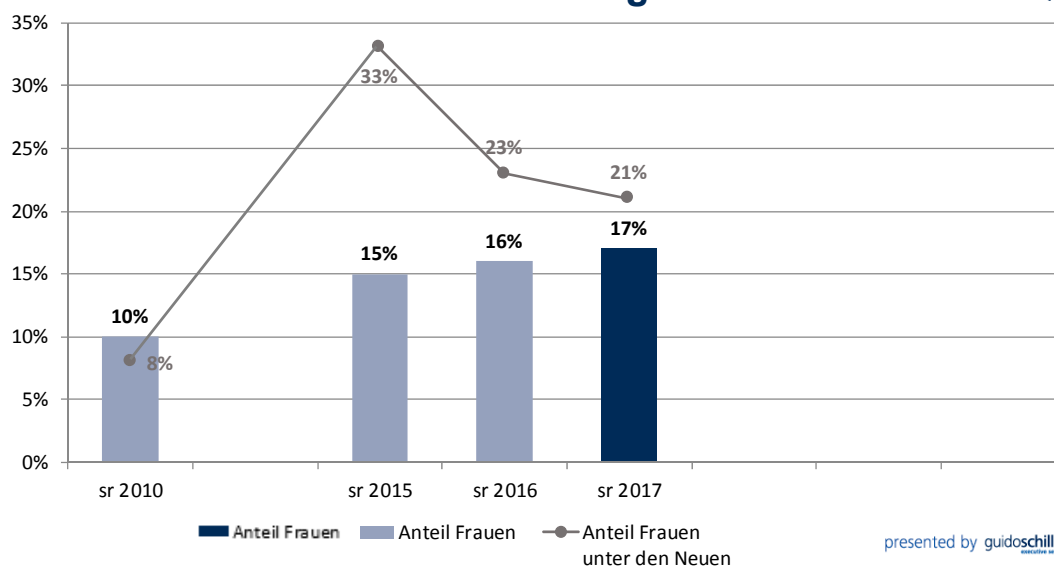
presented by guidoschilling

Frauen im Verwaltungsrat

23

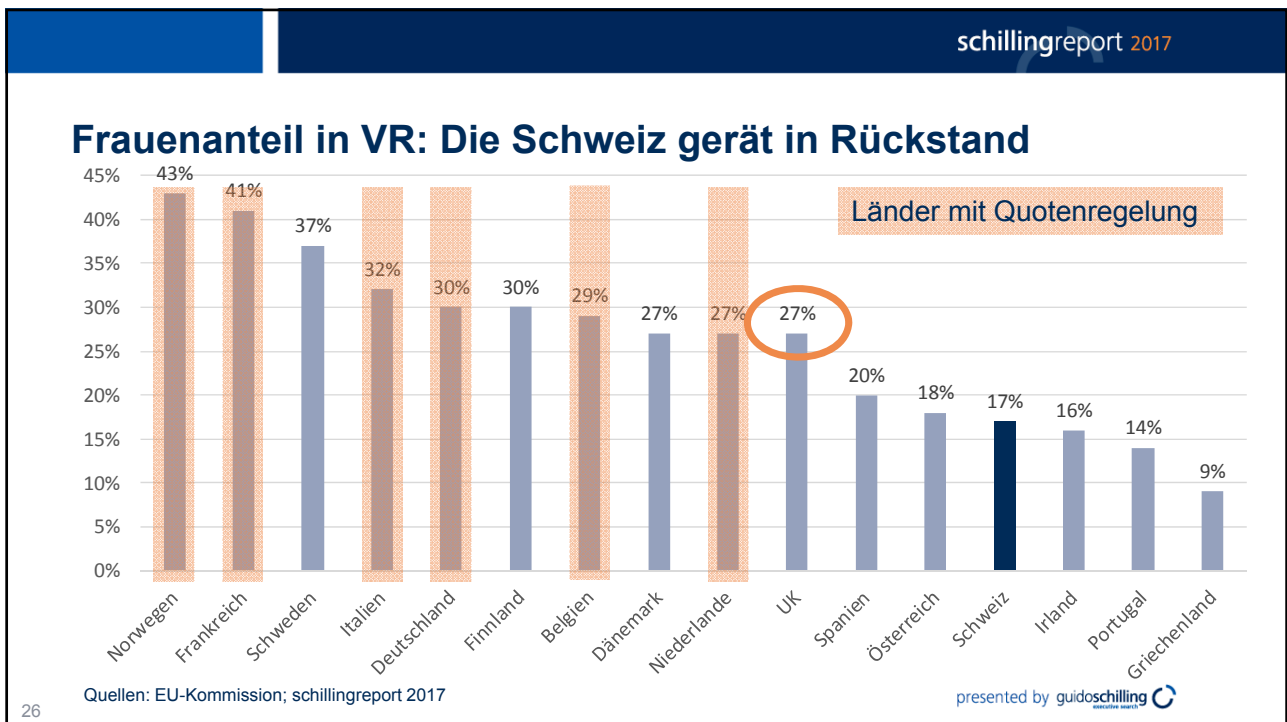
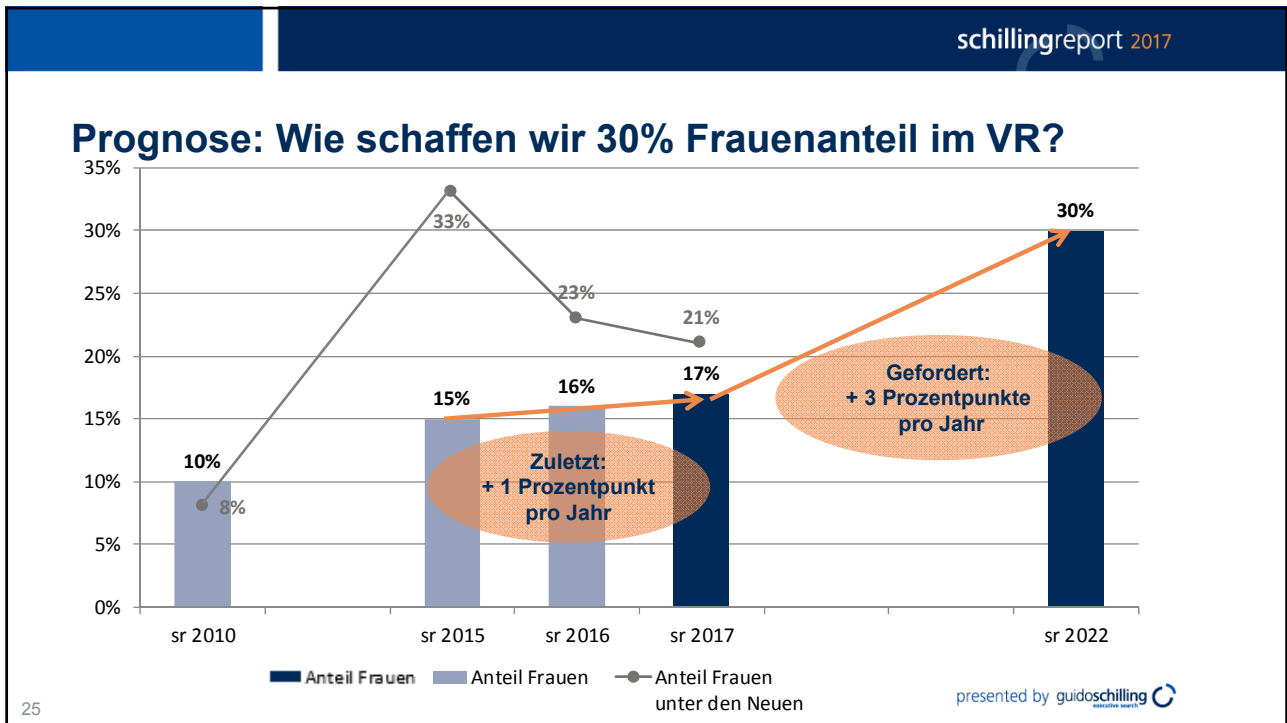
presented by guidoschilling

Frauenanteil VR: Enttäuschend – geht es doch nur mit Quote?



24

presented by guidoschilling



17 Unternehmen haben keine Frauen im VR 11 davon haben weder Frauen in GL noch VR

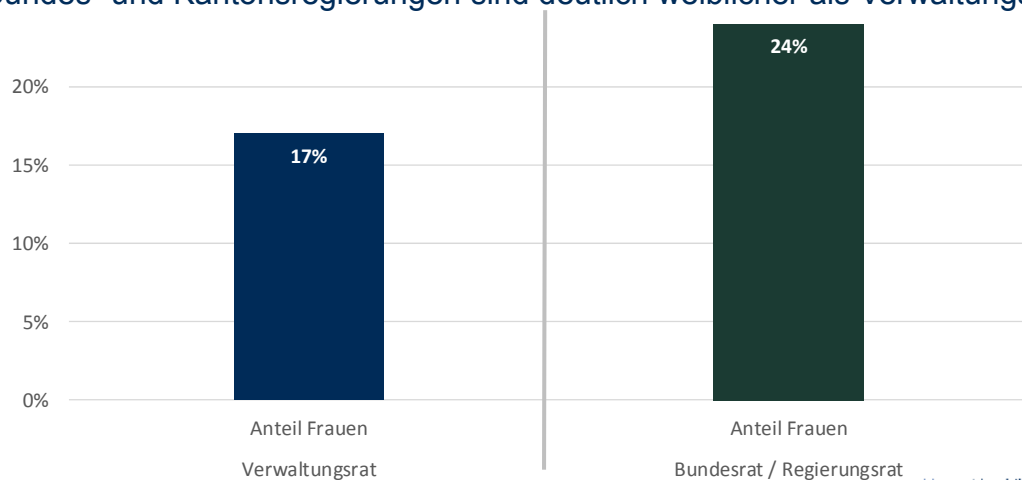
Frauen in GL, nicht in VR	Weder Frauen in GL, noch in VR	
Alpiq Holding AG	Arbonia AG	Mövenpick Holding AG
DKSH Holding AG	Autoneum Holding AG	Phoenix Mecano AG
Kuoni Reisen Holding AG	Bobst Group	Rieter Holding AG
OC Oerlikon Corporation AG	Burkhalter Holding AG	SCHMOLZ+BICKENBACH AG
SGS SA	Franke Holding AG	SFS Holding AG
Stadler Rail AG	gategroup	

27

presented by guidoschilling

Gender Diversity der strategischen Führungsgremien

Bundes- und Kantonsregierungen sind deutlich weiblicher als Verwaltungsräte



28

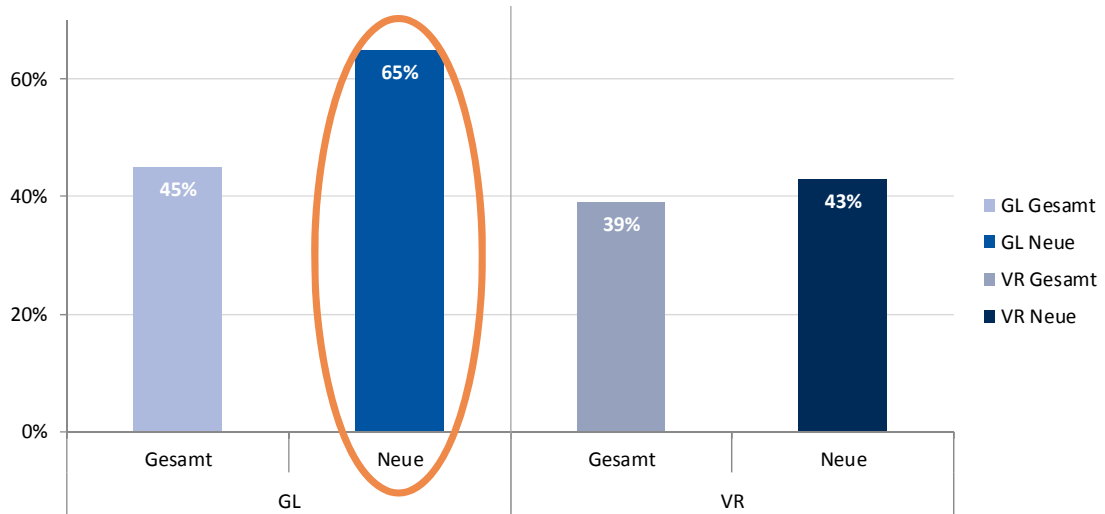
presented by guidoschilling

Ausländer

29

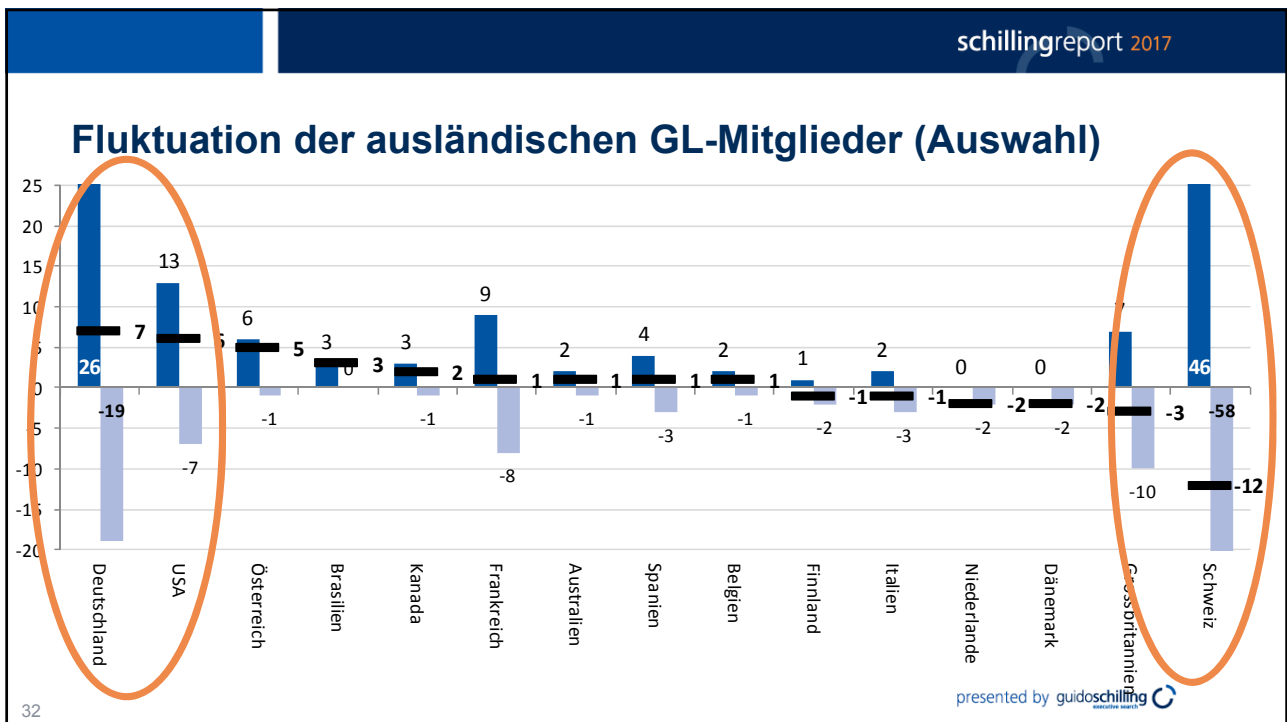
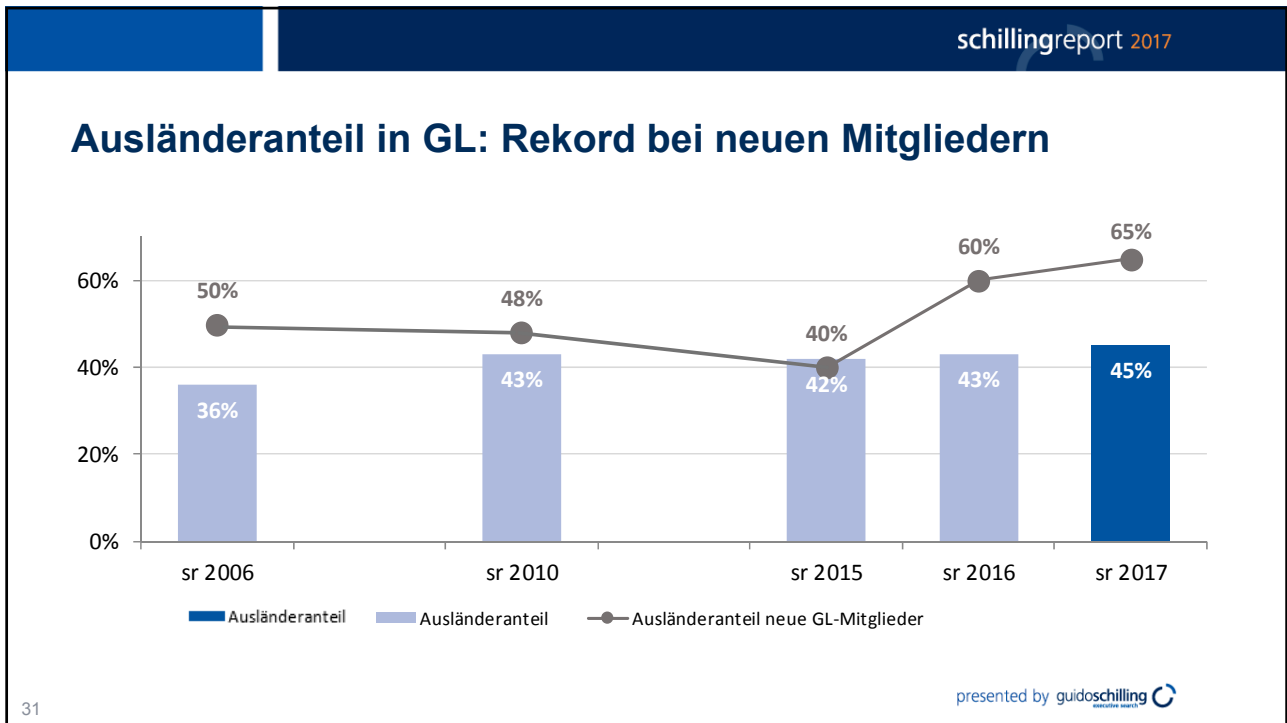
presented by guidoschilling

Ausländeranteil in GL und VR



30

presented by guidoschilling



Neue deutsche GL-Mitglieder

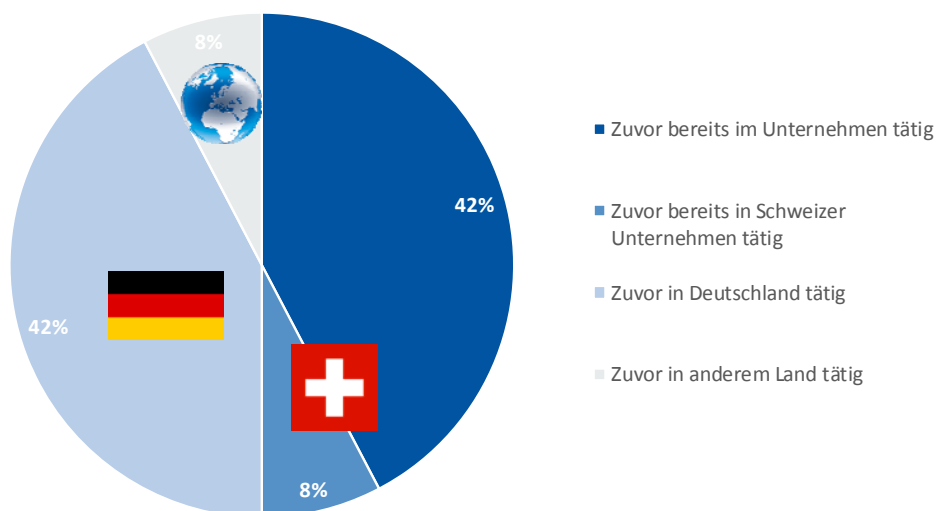


Blessing Martin , UBS	Grund Burkhard , Richemont	Nilles Michael , Schindler
Bluhm Christian , UBS	Jagiella Manfred , Endress+Hauser	Sami Atiya , ABB
Fischer Roland , OC Oerlikon	Karl Alexander , IBM Schweiz	Schulz Christian , Schindler
Geginat Joost , Georg Fischer	Klühr Thomas , Swiss	Schürmann Franz-Josef , Adecco
Gehl Walter , Kuoni	Kolf Andreas , Autoneum	Siebert Jan , Rieter
Göbels Sascha , Denner	Krümmler Andreas , Generali (CH)	Wahl Carola , AXA Winterthur
Goeseke Christian , Swissport	Kussmann Sven , SR Technics	Wiegelmann Stephan , SR Technics
Grassmann Oliver , SR Technics	Maschke Torsten , Dätwyler	Wierzbitzki Dirk , Swisscom
Grösch Nancy , Jet Aviation	Mayr Andreas , Endress+Hauser	

33

presented by guidoschilling

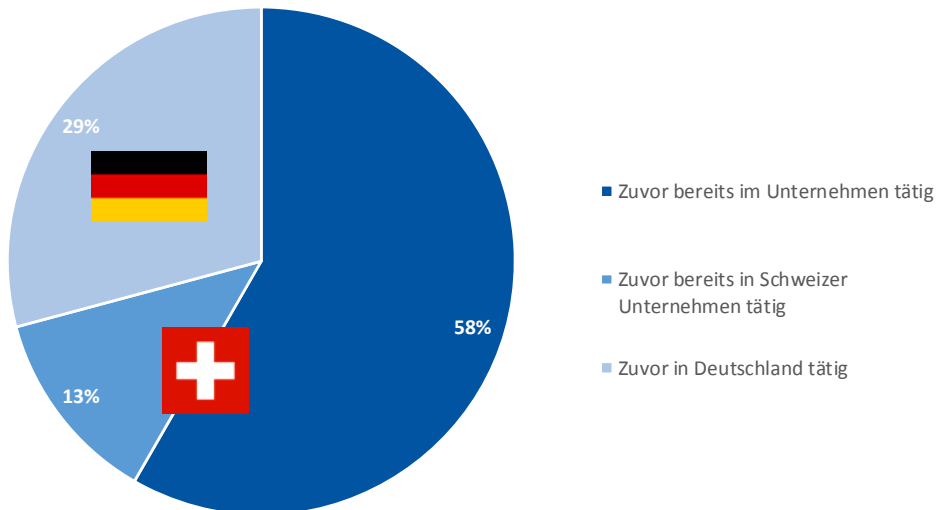
Herkunft der neuen deutschen GL-Mitglieder sr2017



34

presented by guidoschilling

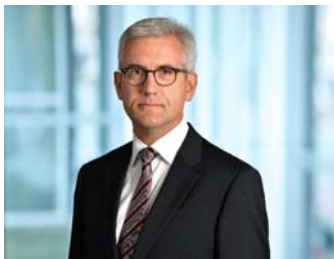
Herkunft der neuen deutschen GL-Mitglieder sr2006



35

presented by guidoschilling

Ulrich Spiesshofer, CEO, ABB Ltd



- Seit 2013: CEO, ABB Ltd + seit 2016 Schweizer
- 2005 - 2013: Leiter der globalen Unternehmensentwicklung/Mitglied der Konzernleitung, ABB Ltd
- 2002 - 2005: Senior Partner, Roland Berger Schweiz
- 1991 - 2002: Bei A.T. Kearney, ab 2001  Managing Director des Schweizer Ablegers

36

presented by guidoschilling

Thomas Klühr, CEO, Swiss International Air Lines



- Seit 2016: CEO, Swiss International Air Lines
- Seit 1990: Karriere bei Lufthansa in D, zuletzt Member of the Board Finance & Hub Munich
- Lufthansa-interne Karriere als Beispiel für die enge Verzahnung von Deutscher und Schweizer Wirtschaft

37

presented by guidoschilling 

Michael Nilles, Chief Digital Officer, Schindler Group



- Seit 2016: Chief Digital Officer/Mitglied der Konzernleitung, Schindler Group
- 2009 - 2016: CIO, Schindler Group – Pionierarbeit im Bereich «Industrie 4.0»
- 2008 - 2009: CIO Schäffler, Deutschland
- 1998 - 2008: Verschiedene Stationen bei Bosch Rexroth, China, Deutschland, USA

38

presented by guidoschilling 

Torsten Maschke, CEO Sealing Solutions, Dätwyler Holding



- Seit 2016: CEO Sealing Solutions, Dätwyler Holding
- 1996 - 2016: Karriere beim deutschen Industrielieferer Freudenberg Sealing Technologies
- Echter Neuzugang von aussen für den Urner Industriekonzern

Gender-Diversity-Pipeline

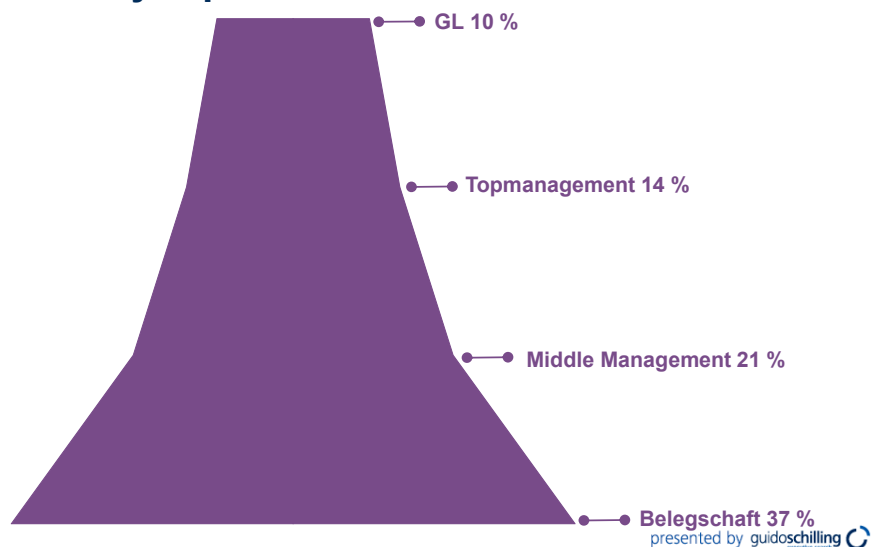
Sample Gender-Diversity-Pipeline (250 bedeutendste Unternehmen der Schweiz)

Anzahl angefragter Unternehmen	Gesamtsample	SMI
	258	20
Resultate geliefert Stand 20.02.17	92	7

41

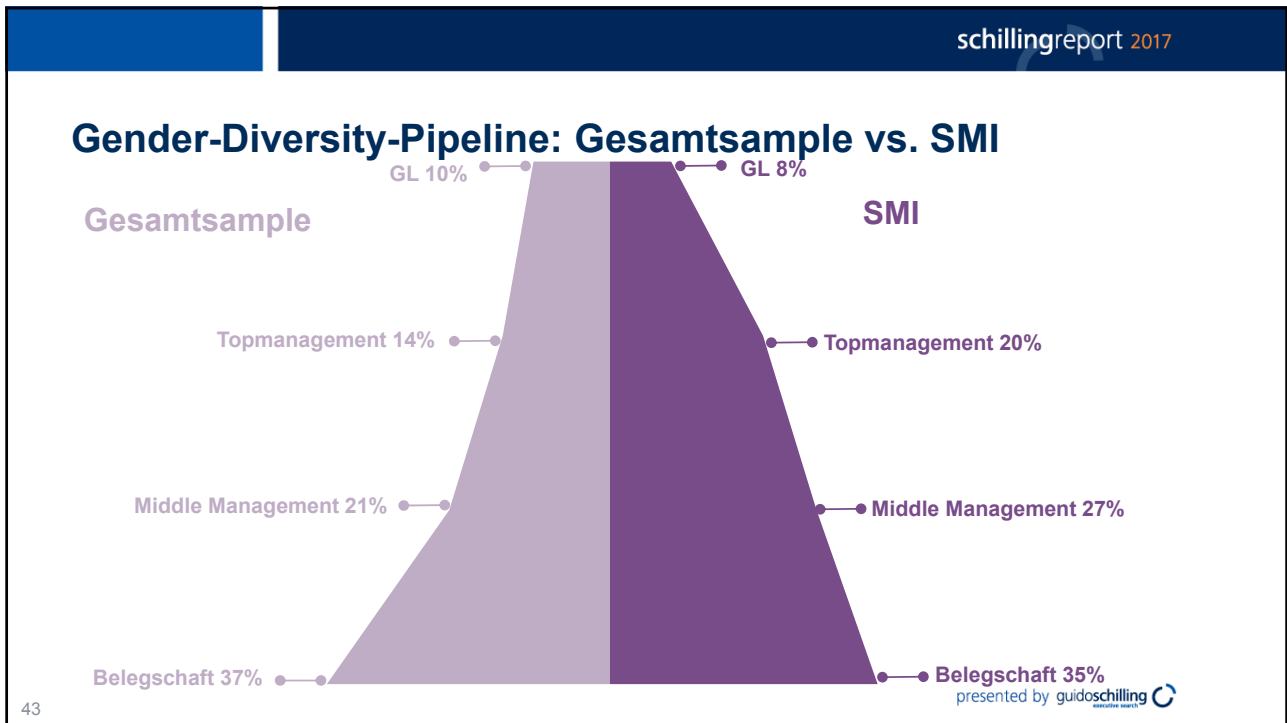
presented by guidoschilling

Die Gender-Diversity-Pipeline der Schweizer Wirtschaft 2017



42

presented by guidoschilling



schillingreport 2017

Die Wirtschaft im Einsatz für eine bessere Gender Diversity



Valentin Vogt
Präsident Schweizerischer Arbeitgeberverband

presented by guidoschilling

44

Gerne stehe ich Ihnen jederzeit für Fragen oder spezifische Fakten/Daten zur Verfügung.

Guido Schilling
Managing Partner
guido schilling ag
direct +41 44 366 63 81 - mobile +41 78 777 56 46
guido.schilling@guidoschilling.ch